

/ **Doc. 3**

/ Laudo de Viabilidade Econômico-Financeiro

São Paulo / SP

Rua do Rócio, 350
Ed. Atrium, IX, Cj. 51
Vila Olímpia, CEP 04552-000

Curitiba / PR

Av. do Batel, 1647
Ed. Landmark, Batel, sala 804
Batel, CEP 80420-090

Florianópolis / SC

Rod. José Carlos Daux, 5500
Torre Jurerê A, sala 413
Saco Grande, CEP 88032-000

LAUDO DE VIABILIDADE

ECONÔMICO FINANCEIRO

LÍDER ATACADISTA

Quem Somos

A Horus Performance em Gestão, nasceu do desejo de levar ao mercado, serviços de Assessoria e Consultoria com geração de resultados efetivos a nossos clientes.

Hoje somos reconhecidos como um dos melhores players do mercado alicerçado pelas entregas de resultados.

Entendemos que a transferência de conhecimento aliado a nossa experiência, metodologias, ferramentas e profissionais qualificados são os fatores responsáveis por nosso sucesso.

Horus em Números



+ 15 ANOS
Experiência



+ 200
Projetos Realizados



SC/PR/RS/SP
Presença



+ 25.000
Profissionais impactados

MISSÃO, VISÃO E VALORES



Missão

Transformar a gestão das organizações gerando resultados aos clientes;



Visão

Entendemos que nossa atuação desenvolve papel fundamental a nossos clientes, na transferência de conhecimento e métodos, contribuindo para um ecossistema onde nossos clientes estão inseridos, tendo total consciência que os impactos de resultados extrapolam os limites da própria empresa, contribuindo para a sociedade.



Valores

Nossos valores são alicerçados sobre os pilares de resultados e satisfação dos clientes e através desses desenvolver parcerias sólidas e duradouras.

ESPECIALIDADES HORUS

A Horus performance em Gestão possui especialidades e profissionais qualificados a atender as diversas fases de gestão empresarial;

1

Planejamento

Planejar os próximos passos, bem como estabelecer uma caminhada segura faz parte de nossas especialidades:

- Planejamento Estratégico;
- Planejamento Sucessório;
- Valuation;
- Planejamento novos Mercado

2

Performance

Nosso propósito é gerar resultados a nossos clientes, e nossa atuação com especialidades em Performance são reconhecidas como nosso grande diferencial;

- Gestão Comercial;
- Gestão de Orçamentária;
- Gestão de Controladoria e Custos;
- Gestão de Finanças

3

Crise Empresarial

Gerir empresas saudáveis é desafiador, porém atuar em ambientes de crise é para poucos. Entendendo ser esse um momento que requer cuidados e conhecimentos específicos a Horus possui uma área específica para tratamento de Crise Empresarial, e reconhecida pelos maiores cases em reestruturação de crise do país;

- Overview situacional;
- Plano de Contenção de Crise;
- Plano de Reestruturação Empresarial;
- Recuperação Judicial;
- Acesso a capital;

4

Tecnologia e Inteligência

Quando o Assunto é Inteligencia de Negócios, a Horus Tecnologia e Inteligência de negócios se destaca através de soluções tecnológicas em Software, ERP e Business Intelligence.

Desenvolvemos análises muito acima dos padrões de mercado, e proporcionamos a nossos clientes tomadas de decisões que mudam o destino e os resultados de suas empresas

5

Educação Corporativa

Elevar os níveis de gestão, passam pela capacitação profissional, e contar com profissionais experientes para transmitir conhecimento, vivencia e expertises, faz uma grande diferença aos times.

Treinamentos, palestras, mentoras, são desenvolvidas para aprimorar profissionais e equipes;



Siga-nos:
[@horus.pro.br](https://www.horus.pro.br)



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO
2. LIMITAÇÃO DO ESCOPO
3. A RECUPERANDA
4. RELATO DA CRISE ECONÔMICA E CONTEXTO DO MERCADO
5. QUADRO DE CREDORES
6. PREMISSAS DO PLANO DE RECUPERAÇÃO
7. PROJEÇÃO DE PAGAMENTO AOS CREDORES
8. PROJEÇÕES ECONÔMICAS E FINANCEIRAS
9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Considerando que, por força do PRJ, a RECUPERANDA busca superar sua crise econômico-financeira e reestruturar seus negócios com o objetivo de:

1. Preservar e adequar as suas atividades empresariais;
2. Manter-se como fonte de geração de riquezas, tributos e empregos;
3. Renegociar o pagamento de seus credores,

O objetivo central desse “PLANO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRO”, é demonstrar, de maneira inequívoca, a efetiva capacidade operacional da RECUPERANDA em alcançar esses objetivos ao longo do tempo futuro planejado, levando-se em consideração as premissas adotadas nesse plano

CENÁRIO MACROECONÔMICO



Como os “objetivos desse Plano” são substancialmente dependentes do “Montante da Lucratividade Econômica e da Capacidade de Geração de Caixa”, a serem obtidos em vários períodos futuros, pela RECUPERANDA, temos que considerar em primeiro lugar, a definição do ambiente macroeconômico atual, baseado em informações públicas disponíveis e estimar o cenário futuro em que a empresa irá operar, pois com certeza, irá influenciar o comportamento dela no futuro, bem como seu resultado, a despeito da estratégia e eficiência operacional que venha a adotar.



A opinião da Horus Performance em Gestão, expressa a sua expectativa sobre as atividades operacionais da RECUPERANDA, com base em sua experiência e nas análises das informações colhidas. O presente trabalho, dessa forma, não representa garantia de concretização do plano de recuperação judicial da empresa. As análises e projeções estão intrinsecamente sujeitas a incertezas e também a diversos eventos ou fatores que estão fora do controle da própria companhia. As projeções realizadas poderão não ocorrer em vista de riscos normais de mercado, fatores climáticos, razões não previstas neste momento, ou mesmo em razão de sua implementação, que estará cargo exclusivamente de sua administração. O presente trabalho não deverá ser interpretado por qualquer credor ou terceiro que tenha interesse em celebrar negócio jurídico com a RECUPERANDA, como qualquer forma de recomendação de investimento, concessão de crédito ou garantia de solvência ou adimplemento da empresa.

Este documento foi elaborado com base em informações recebidas da empresa, estimativas e projeções fornecidas e revisadas pela empresa, além de informações de mercado (fontes públicas). Não há validação independente dessas fontes por parte da Horus Performance em Gestão e, portanto, essas informações estão sujeitas a erro. As informações fornecidas e demonstrações financeiras elaboradas pela companhia, estão sob a responsabilidade única e exclusiva dos administradores das empresas que compõem o quadro societário. Não é atribuição da Horus Performance em Gestão auditar, rever ou opinar sobre as demonstrações financeiras, ou as informações fornecidas pela empresa. Dessa forma, a mesma, não assume qualquer responsabilidade ou obrigação relacionada à exatidão, veracidade, integridade ou suficiência das informações prestadas pela recuperanda, as quais são de sua única e exclusiva responsabilidade.

A Horus Performance em Gestão, não será responsável por quaisquer perdas ou lucros cessantes sustentados por qualquer credor ou terceiro interessado a qualquer título, que tenha baseado a tomada de decisões estratégicas com lastro no presente trabalho, seja para celebrar negócios com a RECUPERANDA, ou mesmo, no tocante a aprovação do plano. A decisão de voto de qualquer credor deve ser tomada com base em suas próprias análises, recorrendo ao auxílio dos profissionais que entender necessário para tanto. A Horus Performance em Gestão, reserva-se no direito de revisar as projeções aqui contidas a qualquer tempo, conforme as variáveis econômicas, operacionais, climáticas e de mercado sejam alteradas, em razão de alterações no plano de recuperação judicial, ou de demais condições que provoquem mudanças nas bases de estudo.



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centenário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC

Super Líder Alimentos Ltda., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob o n. 07.605.075/0001-45, com sede na Rodovia SC-370, 1473, Rio Bonito, Braço do Norte/SC, CEP 88750000, denominada RECUPERANDA.

A Líder Atacadista teve sua origem em 2005, quando o fundador, inicialmente um suinocultor, decidiu diversificar suas atividades e ingressar no setor alimentício.

NOSSO MANIFESTO

Foi pensando na população que nasci. Venho para ajudar cada casa ter fartura. Levar o seu comércio ao topo. Porque um Líder é justo, e trabalha com economia de verdade. Foi pensando na coletividade que cresci. Sou fornecedor, parceiro e colaborador. Porque o papel do Líder não é apenas fazer. E sim, fazer melhor. Foi acreditando na comunidade que amadureci. Estou em programas sociais pensando apenas no melhor para a minha cidade. Porque o que define um Líder é a sua consciência e colaboração. Tenho orgulho em dizer: Sou o Líder Atacadista.



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



Em 2006, foi inaugurado o Super Líder Supermercado na cidade de Braço do Norte, Santa Catarina, marco inicial da empresa no varejo alimentício, que gerou aproximadamente 70 empregos diretos e indiretos na época.

A partir de 2010, sob nova gestão, a empresa passou a focar na expansão e inovação, acompanhando as tendências de mercado. Como resultado desse direcionamento estratégico, em novembro de 2015, foi inaugurada a primeira unidade no formato atacarejo, localizada na cidade de Capivari de Baixo/SC, consolidando um novo modelo de negócios e ampliando sua atuação no setor. Com os resultados positivos obtidos com o novo formato, no ano de 2016, a loja de Braço do Norte passou a ser na modalidade atacarejo também.

Ainda em 2016, em dezembro, a Líder Atacadista expandiu sua presença no estado com a inauguração de uma nova loja na cidade de Imbituba/SC. Essa expansão reafirmou que a estratégia de apostar no formato atacarejo era acertada, gerando uma excelente recepção por parte dos clientes e contribuindo para o crescimento sustentável da empresa. O modelo comprovou ser eficiente ao aliar variedade, qualidade e custo-benefício, fatores que fortaleceram a fidelização da clientela e o posicionamento da marca no mercado regional.

Nos anos seguintes, especificamente em 2017, 2018 e 2019, após a realização de pesquisas de mercado detalhadas e alinhadas às demandas da região, a Líder Atacadista deu continuidade à sua trajetória de expansão. Nesse período, foram inauguradas novas unidades nas cidades de Tubarão, Sombrio, Orleans e São José, ampliando sua presença estratégica em Santa Catarina e consolidando ainda mais seu compromisso em atender às necessidades dos clientes com qualidade e inovação.

Contudo, no final de 2019, com o advento da pandemia de Covid-19, surgiram grandes incertezas e desafios no mercado, tais como juros altos e inflação, o que desencadeou uma brusca queda no desempenho. Dessa forma, diante do cenário gerado pela pandemia, a expansão das filiais sofreu uma desaceleração significativa, de modo que apenas no ano de 2021 foi retomada com a inauguração da unidade em Laguna/SC, buscando superar a crise através de uma nova estratégia. Neste contexto, em dezembro de 2022 foi inaugurada uma nova filial na cidade de Imbituba/SC, no bairro Araçatuba. Mais uma vez, buscando o diferencial, a empresa abriu um espaço de entretenimento, a Fazenda Líder, onde há praça de alimentação, espaço pet, lagoa com peixes e parque para as crianças

Fonte: Petição Inicial



Siga-nos:
[@horus.pro.br](https://www.instagram.com/horus.pro.br)



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centenário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



Com o aumento das despesas com fornecedores, encargos trabalhistas e tributos, somados à intensa concorrência dos grupos supermercadistas, a Líder atacadista, após realizar um novo planejamento estratégico e estudo de viabilidade, no final do ano de 2024, decidiu investir e ingressou com um pedido de abertura de três novas filiais nas cidades de Araranguá, Garopaba e Palhoça. Contudo, por razões alheias à sua vontade, o pedido foi indeferido, o que, sem dúvida, causou prejuízos à empresa, que se viu paralisada e com suas finanças significativamente comprometidas.

Dessa forma, apesar de todos os esforços empreendidos, a empresa não conseguiu evitar uma grave crise financeira, que agora ameaça seu legado de 18 (dezoito) anos de sucesso. O Líder atacadista movimenta atualmente 09 (nove) lojas em 08 (oito) municípios catarinenses e completa uma história de 18 (dezoito) anos, gerando aproximadamente 1.000 (mil) empregos diretos e indiretos.

Esse impacto social e econômico reforça a importância do Líder Atacadista como um agente transformador e comprometido com o bem-estar coletivo. Os problemas de gestão decorrentes do rápido crescimento da requerente, aliados ao contexto macroeconômico do país e ao cenário geopolítico internacional, impactaram negativamente os resultados operacionais da empresa, tornando imprescindível o ajuizamento do presente pedido de recuperação judicial.

Fonte: Petição Inicial



Siga-nos:
[@horus.pro.br](https://www.instagram.com/horus.pro.br)



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC

O declínio da empresa requerente começou a ser observado a partir de 2022/2023, como consequência dos efeitos prolongados da pandemia de Covid-19. Esses efeitos se manifestaram por meio de desafios econômicos significativos, incluindo a elevação das taxas de juros, o aumento da inflação e a redução do poder de compra da população.

O setor de supermercados e atacarejos desempenha um papel essencial na economia brasileira, atuando como pilar na cadeia de abastecimento, além de serem dois dos principais pontos de contato com os consumidores. Podemos destacar que, entre os principais desafios, o estoque se particulariza como um dos mais impactantes. A gestão de estoques é, sem dúvida, uma das tarefas mais complexas para supermercados e atacarejos devido à diversidade de produtos e à alta rotatividade de itens perecíveis, como alimentos frescos e congelados. Além disso, a logística também é um fator crucial. Supermercados e atacarejos enfrentam dificuldades para equilibrar transporte e armazenagem de forma eficiente.

A competição acirrada entre grandes redes de varejo e o crescimento do atacarejo como formato híbrido desafiam os negócios a oferecer preços baixos sem comprometer a margem de lucro. Modelos como o “permadesconto” estão ganhando força, destacando a necessidade de estratégias contínuas para fidelização de clientes e diferenciação no mercado. No caso dos supermercados, a expansão do e-commerce alimentar já não é mais uma tendência, mas uma realidade. No entanto, atender a essa demanda exige infraestrutura robusta, integração entre canais e capacidade de atender entregas em tempo hábil.

Abaixo destaca-se algumas reportagens que reforçam a crise econômica enfrentada pelo varejo alimentar, que buscam por meio da recuperação judicial, soluções adequadas para a crise.


A rede de supermercados Dia entrou com um pedido de recuperação judicial no Tribunal de Justiça de São Paulo, uma semana após anunciar o fechamento de 343 lojas no país, com uma dívida estimada em mais de R\$ 1 bilhão - sendo R\$ 268 milhões só de dívidas bancárias. 21 de mar. de 2024

G1
<https://g1.globo.com/negocios/noticia/2024/03/21/>

[Rede Dia pede recuperação judicial, com dívida de mais de R...](#)

St Marche Solicita e Consegue Suspensão Parcial de Dívidas para Evitar Recuperação Judicial

Rede de mercados ganhou fôlego de 60 dias para renegociar dívidas que podem ser incluídas em recuperação judicial.

 Karina Merli
24/02/2025
Atualizado há 3 semanas

Fonte: Petição Inicial e Fontes Públicas.

Economia

Quarta-Feira, 09 de Outubro de 2024, 23h:20 | Atualizado:

CRISE

Supermercado em MT entra em recuperação devendo R\$ 11 milhões

Organização está na cidade de Jaciara

DIEGO FREDERICI
Da Redação

Compartilhar   

Varejo alimentar ocupa o 2º lugar no ranking de pedidos de recuperação judicial. Os supermercados e hipermercados ocupam o 2º lugar no ranking de pedidos de recuperação judicial do varejo.

20 de fev. de 2025

 SA+ Ecossistema de Varejo
<https://samaisvarejo.com.br/publicacoes/varejo-alim...>

[Varejo alimentar ocupa o 2º lugar no ranking de pedidos de ...](#)



Siga-nos:
[@horus.pro.br](#)



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



Segue abaixo os valores dos créditos classificados como concursais e suas respectivas classes, juntamente com suas proporções. É importante destacar que esses valores são baseados no quadro atualmente disponível para nós, podendo sofrer alterações durante o processo de recuperação judicial. Observa-se que 88% dos créditos concursais estão concentrados na Classe III (Quirografários)

CREDORES	CLASSES	VALOR DOS CRÉDITOS	%
49	CLASSE I	R\$ 21.519,59	0,01%
0	CLASSE II	R\$ -	0,00%
399	CLASSE III	R\$ 159.053.252,11	88,73%
193	CLASSE IV	R\$ 20.175.712,25	11,26%
641	TOTAL DE CREDITOS CONCURSAIS	R\$ 179.250.483,95	100,00%

Conforme as premissas do plano de recuperação judicial apresentado, caso ocorra a habilitação ou inclusão de algum crédito na Classe I, cujo valor supere 150 salários mínimos, o pagamento seguirá as condições estabelecidas no plano de recuperação judicial.

- O valor limite de 150 salários mínimos ou seja R\$ 226.350,00
- O saldo remanescente sujeito as premissas descritas para a classe III.
- Para fins de cálculo de desembolso, utiliza-se o valor do salário mínimo para R\$ 1.509,00 a partir de 1 de janeiro de 2025.

Fonte: www.gov.br/planalto



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centenário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC

É crucial demonstrar os créditos que não estão sujeitos à recuperação judicial, uma vez que a operação deve gerar resultado financeiro para cumprir essas obrigações também. Nesse contexto, a recuperanda possui dívidas caracterizadas como extraconcursais na esfera fiscal e financeira, conforme demonstrado abaixo:

A recuperanda apresentou certidão positiva com efeito negativa no âmbito federal, informou dívida municipal e prestou esclarecimento técnico sobre a certidão estadual, de qualquer maneira informou que não existem débitos estaduais.

No que tange os débitos extraconcursais financeiros, segue valores e credores abaixo.

CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS FINANCEIRO		
NOME DO CREDOR	DESCRIÇÃO	VALOR
BANCO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL S/A	Alienação Fiduciária	R\$ 1.068.768,15
BANCO TRIANGULO S.A.	Alienação Fiduciária	R\$ 1.127.910,91

R\$ 2.196.679,06

CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS TRIBUTÁRIO		
NOME DO CREDOR	DESCRIÇÃO	VALOR
Município de Braço do Norte - SC	Tributos Municipais	R\$ 530,05
Receita Federal do Brasil	Tributos Federais 2.1.4.04.000	R\$ 75.978,71
Receita Federal do Brasil	Tributos Federais 2.2.4.01.000	R\$ 244.158,48

R\$ 320.667,24

Nota Explicativa: Informações recebidas via relatório gerencial, os valores não contemplam juros atualizados.



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



O Plano de Recuperação Judicial apresentado pela recuperanda inclui premissas descritas no quadro abaixo, enfatizando informações relacionadas a deságios, prazos, correções monetárias e particularidades da lei de recuperação, como o teto limitador de pagamento na Classe I (Verbas Trabalhistas) até 150 salários mínimos.

Classe I - Créditos Trabalhistas

I	Forma de Pagamento: 12 parcelas mensais e sucessivas, 30 dias após a homologação do PRJ
II	Deságio: 50% dos créditos, incluso FGTS caso houver;
III	Encargos: Crédito corrigido pela TR, desde o ajuizamento da recuperação judicial
IV	Particularidades: Deverá ser respeitado o limite de 150 salários mínimos para submeter as premissas da classe I, sendo o saldo remanescente, submetido às premissas da classe III.

Classe II - Créditos com Garantia Real

I	Forma de Pagamento: Carência de 36 meses após a homologação do PRJ + 180 parcelas mensais e sucessivas
II	Crédito Base: 85% de deságio sobre o saldo devedor
III	Encargos: Crédito corrigido pela TR, desde o ajuizamento da recuperação judicial

Classe III - Créditos Quirografários

I	Forma de Pagamento: Carência de 36 meses após a homologação do PRJ + 180 parcelas mensais e sucessivas
II	Crédito Base: 85% de deságio sobre o saldo devedor
III	Encargos: Crédito corrigido pela TR, desde o ajuizamento da recuperação judicial

Classe IV - Créditos Microempresas e EPP

I	Forma de Pagamento: Carência de 36 meses após a homologação do PRJ + 180 parcelas mensais e sucessivas
II	Crédito Base: 85% de deságio sobre o saldo devedor
III	Encargos: Crédito corrigido pela TR, desde o ajuizamento da recuperação judicial



PROJEÇÃO DE PAGAMENTO AOS CREDORES



O fluxo financeiro projetado para pagamento aos credores concursais respeitou as premissas informadas anteriormente neste documento. O plano de recuperação judicial (PRJ) está previsto para ser homologado em junho de 2025, onde:

- O ano 1 corresponde a 2025;
- Foi projetado um período inicial de carência contado a partir de janeiro de 2026;
- A correção monetária está prevista conforme descrito no PRJ, utilizando como base a Taxa Referencial (TR) dos últimos 12 meses, dada a impossibilidade de prever o percentual da TR para os próximos 18 anos (carência + prazo de pagamento).

A seguir, o fluxo financeiro projetado para pagamento aos credores concursais, respeitando as premissas informadas anteriormente neste documento.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034
	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10
CLASSE I Trabalhista		R\$ 10.760								
Classe II Garantia Real										
Classe III Quirografários					R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533
Classe IV Me e EPP					R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757
Total	R\$ -	R\$ 10.760		R\$ -	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290
Correção Monetária	R\$ -	R\$ 405		R\$ -	R\$ 126.177	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544
Desembolso Previsto	R\$ -	R\$ 11.164	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.918.467	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834

	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2042	2043
	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	ANO 16	ANO 17	ANO 18	ANO 19	ANO 20
CLASSE I Trabalhista										
Classe II Garantia Real										
Classe III Quirografários	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	R\$ 1.590.533	
Classe IV Me e EPP	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	R\$ 201.757	
Total	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	R\$ 1.792.290	
Correção Monetária	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	R\$ 31.544	
Desembolso Previsto	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	R\$ 1.823.834	-




Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centenário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



As projeções foram fundamentadas no histórico recente da empresa e em projeções baseadas no conhecimento dos empresários, gestores, informações de mercado, controles internos gerenciais, expectativas de inflação e consumo. Os demonstrativos abrangem os movimentos operacionais, investimentos e provisões de desembolso dos credores listados na recuperação judicial, visando apurar os resultados financeiros líquidos gerados pela operação.

Optamos por adotar premissas conservadoras para embasar as projeções, devido ao momento de crise enfrentado pela recuperanda e às incertezas de um mercado competitivo, influenciado por fatores econômicos, variações cambiais, fatores climáticos e outros aspectos.

Essa postura é considerada prudente para mitigar riscos e assegurar o cumprimento dos compromissos propostos dentro do processo de recuperação judicial, bem como nas operações econômicas do negócio e com outros passivos não concursais. Como mencionado anteriormente, foram realizadas análises com base em fontes públicas que forneceram dados sobre o PIB e as expectativas de crescimento de diversos segmentos, como agronegócio, indústrias, construção civil, entre outros.

Considerando também a estrutura atual e a capacidade produtiva da empresa recuperanda, tendo em vista que isto impacta diretamente no potencial a ser atingido de receitas, bem como suas políticas comerciais e de atuação no mercado.



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



O Demonstrativo de Resultados do Exercício (DRE) é um relatório que oferece uma visão abrangente das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa em um determinado período, evidenciando se houve lucro ou prejuízo.

Embora seja elaborado anualmente em cumprimento às obrigações legais, a Demonstração de Resultados do Exercício também é frequentemente gerada mensalmente para fins administrativos e gerenciais. Essa prática torna o DRE uma das ferramentas mais eficazes para a análise de resultados, auxiliando gestores em diversos níveis na tomada de decisões.

Demonstrativo de Resultados	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
RECEITA BRUTA	636.504.000	665.146.680	698.404.014	733.324.215	773.657.047	818.529.155	866.003.846	916.232.069	969.373.529	1.025.597.194
(-) Deduções/Impostos	-70.015.440	-73.166.135	-76.824.442	-80.665.664	-85.102.275	-90.038.207	-95.260.423	-100.785.528	-106.631.088	-112.815.691
RECEITA LÍQUIDA	566.488.560	591.980.545	621.579.572	652.658.551	688.554.771	728.490.948	770.743.423	815.446.542	862.742.441	912.781.503
(-) Custos Operacionais	-527.980.068	-549.411.158	-576.183.312	-604.992.477	-636.719.749	-672.830.966	-711.855.162	-752.226.529	-795.855.668	-840.989.699
(-) Depreciação	-6.365.040	-6.651.467	-6.984.040	-7.333.242	-7.736.570	-8.185.292	-8.660.038	-9.162.321	-9.693.735	-10.255.972
MARGEM CONTRIBUIÇÃO	32.143.452	35.917.921	38.412.221	40.332.832	44.098.452	47.474.691	50.228.223	54.057.692	57.193.038	61.535.832
(-) Despesas Operacionais	-12.730.080	-13.968.080	-15.364.888	-16.133.133	-17.020.455	-18.007.641	-19.052.085	-20.157.106	-21.326.218	-22.563.138
RESULTADO OPERACIONAL	19.413.372	21.949.840	23.047.332	24.199.699	27.077.997	29.467.050	31.176.138	33.900.587	35.866.821	38.972.693
EBIT	3.4%	3.7%	3.7%	3.7%	3.9%	4.0%	4.0%	4.2%	4.2%	4.3%
Outras Receitas/Despesas Não Op.	1.273.008	1.330.293	1.117.446	1.173.319	1.237.851	1.309.647	1.385.606	1.465.971	1.550.998	1.640.956
Outras Receitas/Despesas Financeiras	-19.095.120	-19.954.400	-18.856.908	-18.333.105	-19.341.426	-18.826.171	-19.052.085	-18.324.641	-19.387.471	-20.511.944
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	1.591.260	3.325.733	5.307.871	7.039.912	8.974.422	11.950.526	13.509.660	17.041.916	18.030.348	20.101.705
IR/CSLL	-238.689	-498.860	-796.181	-1.055.987	-1.346.163	-1.792.579	-2.026.449	-2.556.287	-2.704.552	-3.015.256
RESULTADO LÍQUIDO	1.352.571	2.826.873	4.511.690	5.983.926	7.628.258	10.157.947	11.483.211	14.485.629	15.325.795	17.086.449
	0.2%	0.4%	0.6%	0.8%	1.0%	1.2%	1.3%	1.6%	1.6%	1.7%

Demonstrativo de Resultados	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20
RECEITA BRUTA	1.085.081.831	1.148.016.577	1.214.601.539	1.285.048.428	1.359.581.237	1.438.436.949	1.521.866.292	1.610.134.537	1.703.522.340	1.802.326.636
(-) Deduções/Impostos	-119.359.001	-126.281.824	-133.606.169	-141.355.327	-149.553.936	-158.228.064	-167.405.292	-177.114.799	-187.387.457	-198.255.930
RECEITA LÍQUIDA	965.722.830	1.021.734.754	1.080.995.370	1.143.693.101	1.210.027.301	1.280.208.884	1.354.461.000	1.433.019.738	1.516.134.883	1.604.070.706
(-) Custos Operacionais	-889.767.102	-941.373.594	-995.973.262	-1.053.739.711	-1.114.856.614	-1.179.518.298	-1.247.930.359	-1.320.310.320	-1.396.888.319	-1.477.907.841
(-) Depreciação	-10.850.818	-11.480.166	-12.146.015	-12.850.484	-13.595.812	-14.384.369	-15.218.663	-16.101.345	-17.035.223	-18.023.266
MARGEM CONTRIBUIÇÃO	65.104.910	68.880.995	72.876.092	77.102.906	81.574.874	86.306.217	91.311.978	96.608.072	102.211.340	108.139.598
(-) Despesas Operacionais	-23.871.800	-25.256.365	-26.721.234	-28.271.065	-29.910.787	-31.645.613	-33.481.058	-35.422.960	-37.477.491	-39.651.186
RESULTADO OPERACIONAL	41.233.110	43.624.630	46.154.858	48.831.840	51.664.087	54.660.604	57.830.919	61.185.112	64.733.849	68.488.412
EBIT	4.3%	4.3%	4.3%	4.3%	4.3%	4.3%	4.3%	4.3%	4.3%	4.3%
Outras Receitas/Despesas Não Op.	1.736.131	1.836.827	1.943.362	2.056.077	2.175.330	2.301.499	2.434.986	2.576.215	2.725.636	2.883.723
Outras Receitas/Despesas Financeiras	-21.701.637	-22.960.332	-24.292.031	-25.700.969	-27.191.625	-28.768.739	-30.437.326	-32.202.691	-34.070.447	-36.046.533
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	21.267.604	22.501.125	23.806.190	25.186.949	26.647.792	28.193.364	29.828.579	31.558.637	33.389.038	35.325.602
IR/CSLL	-3.190.141	-3.375.169	-3.570.929	-3.778.042	-3.997.169	-4.229.005	-4.474.287	-4.733.796	-5.008.356	-5.298.840
RESULTADO LÍQUIDO	18.077.463	19.125.956	20.235.262	21.408.907	22.650.623	23.964.360	25.354.292	26.824.841	28.380.682	30.026.762
	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



As projeções de fluxo de caixa realizadas, trazem informações relevantes, como fluxo de caixa operacional a ser gerado, no entanto considera-se o Capex. Nesta estrutura foi considerado além do fluxo de caixa operacional, também o fluxo de caixa de investimentos, financiamentos (captações e amortização das dívidas existentes) .

Fluxo De Caixa	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
(+) Resultado Líquido	1.352.571	2.826.873	4.511.690	5.983.926	7.628.258	10.157.947	11.483.211	14.485.629	15.325.795	17.086.449
(+) Depreciações	6.365.040	6.651.467	6.984.040	7.333.242	7.736.570	8.185.292	8.660.038	9.162.321	9.693.735	10.255.972
(-) Capex / Investimentos	-7.001.544	-7.316.613	-8.380.848	-8.799.891	-9.283.885	-9.822.350	-10.392.046	-10.994.785	-11.632.482	-12.307.166
(-) PROJEÇÃO RECUP JUDICIAL	0	-11.164	0	0	-1.918.467	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834
(-) PROJEÇÃO EXTRACONCURSAL		-481.600	-481.600	-481.600	-481.600	-481.600				
(-) PROJEÇÃO PARC IMPOSTOS	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000					
(-) PROVISÃO DE CONTIGÊNCIA	-379.800	-379.800	-379.800	-379.800	-379.800					
FLUXO DE CAIXA LIVRE	266.267	1.219.162	2.183.482	3.585.877	3.231.078	6.215.455	7.927.369	10.829.331	11.563.214	13.211.421

Fluxo De Caixa	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17	Ano 18	Ano 19	Ano 20
(+) Resultado Líquido	18.077.463	19.125.956	20.235.262	21.408.907	22.650.623	23.964.360	25.354.292	26.824.841	28.380.682	30.026.762
(+) Depreciações	10.850.818	11.480.166	12.146.015	12.850.484	13.595.812	14.384.369	15.218.663	16.101.345	17.035.223	18.023.266
(-) Capex / Investimentos	-13.020.982	-13.776.199	-14.575.218	-15.420.581	-16.314.975	-17.261.243	-18.262.396	-19.321.614	-20.442.268	-21.627.920
(-) PROJEÇÃO RECUP JUDICIAL	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	-1.823.834	0
(-) PROJEÇÃO EXTRACONCURSAL										
(-) PROJEÇÃO PARC IMPOSTOS										
(-) PROVISÃO DE CONTIGÊNCIA										
FLUXO DE CAIXA LIVRE	14.083.466	15.006.089	15.982.225	17.014.976	18.107.627	19.263.652	20.486.726	21.780.738	23.149.804	26.422.108



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



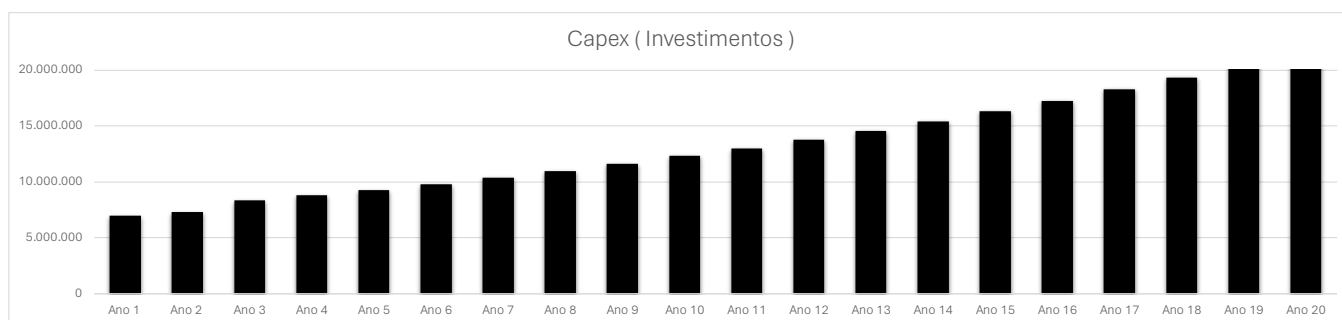
Visite-nos:
Edifício Il Centenário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



CAPEX são nomenclaturas econômicas usadas para classificar os tipos de investimentos realizados pela empresa. CAPEX significa Capital Expenditure e está relacionada às despesas de capital, como investimentos em máquinas, equipamentos e outras benfeitorias nas instalações das empresas e ou bens intangíveis.

No caso da recuperanda, seu CAPEX em sua grande maioria está ligada a:

- a. Investimento, desenvolvimento e capacitação de pessoas nas área atendimento, comercial e administrativo, por meio de aquisição de ferramentas, maquinários, melhorias nos processos operacionais afim de melhorar a eficiência de gestão;
- b. Investimento na área de tecnologia (sistemas, erp, power bi) , para melhorar a gestão empresarial, monitoramento da equipe e melhoria nos processos produtivos, comerciais e gestão do estoque.
- c. Alocação de recursos em infraestrutura predial, seja na reforma das lojas existentes, ampliação de espaços e até mesmo abertura de novas unidades caso necessário. Buscando assim melhores condições estruturais para atendimento, armazenagem e exposição dos produtos.



Siga-nos:
[@horus.pro.br](https://www.horus.pro.br)



Saiba mais:
www.horus.pro.br

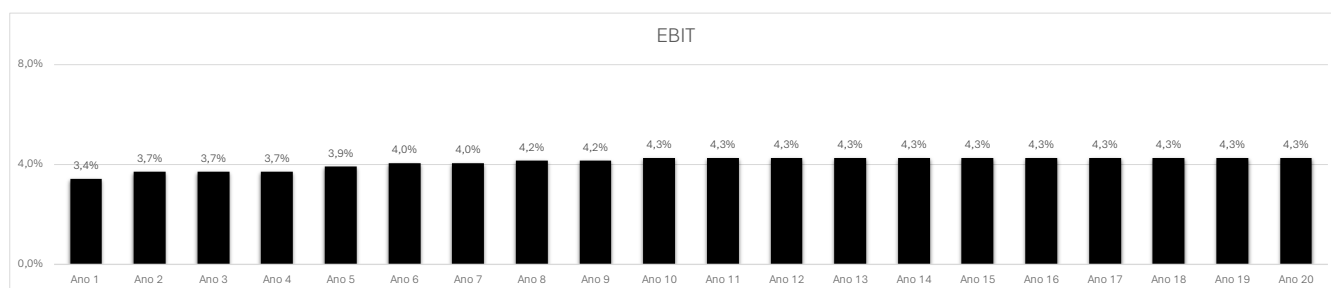


Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



"O EBIT é um indicador financeiro que mede a lucratividade operacional de uma empresa, ou seja, o lucro antes de juros e impostos. A sigla EBIT vem do inglês Earnings Before Interest and Taxes.

Esse indicador reflete os resultados operacionais da companhia antes dos desembolsos não operacionais e dos investimentos, proporcionando uma visão clara da capacidade da empresa de gerar caixa exclusivamente por meio de suas operações."



Siga-nos:
[@horus.pro.br](https://twitter.com/horus.pro.br)



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centenário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



As projeções de fluxo de caixa fornecidas pela recuperanda incluem informações relevantes, como o fluxo de caixa operacional esperado, revertido a (depreciação) tendo em vista que esta não possui desembolso financeiro.

Na estrutura do fluxo de caixa , foi considerado os desembolsos relacionadas a :

Dívidas Arroladas na Recuperação Judicial;

Dívidas consideradas extraconcursais financeiras;

Dívidas consideradas extraconcursais tributárias;

Previsão de contingência para eventuais dívidas que de momento não estão concretizadas;

Considerando também o Capex (investimentos)

As projeções para o pagamento da recuperação judicial estão alinhadas com os deságios previstos, condições de pagamento e respectivas correções monetárias.

Nos demonstrativos de resultados apresentados foram considerados :

Receitas: Todas as entradas relacionadas as vendas/faturamento;

Deduções: Os tributos relacionados a venda dos produtos e também devoluções de mercadorias, bonificações de produtos e cancelamento de vendas;

Custos Operacionais : Foram considerados todos os custos relacionados aos produtos comercializados, fretes de entrega, salários das áreas produtivas, custos de manutenção, alugueis, entre outras variáveis;

Despesas Operacionais: Todas as despesas relacionados a operação tais como : energia elétrica, salários adm, contabilidade, seguros, sistemas ERP, encargos da folha entre outros;

Despesas Financeiras : São relacionadas a pagamento de juros das dívidas, custos com antecipações de recebíveis para equalizar o fluxo de caixa, tarifas bancárias, tarifas de cartão;

IRPJ/CSLL: Impostos incidentes referente a apuração de imposto de renda e contribuição social.




Siga-nos:
[@horus.pro.br](https://www.horus.pro.br)



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centenário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



Provisão para contingências: A empresa opera em um setor altamente sensível à economia e ao desempenho econômico e operacional das empresas. Para aprimorar sua gestão e garantir maior transparência nos resultados, adota um denominador específico nas projeções para a provisão de possíveis contingências.

Risco de Mercado: A Administração entende que as variáveis de mercado que possam apresentar riscos ao bom andamento da operação decorrem principalmente da redução do consumo por adversidades econômicas, fatores climáticos, taxas de juros e valores referência das commodities. Embora não seja possível controlar os efeitos desta variável, a Administração mantém constante monitoramento para avaliar todas as questões mercadológicas com o objetivo de mitigar potenciais riscos às suas operações.

Reestruturação: A companhia já está implementando planos organizacionais, como:

Redução de custos: Através de melhorias no processo de aquisição/compras dos produtos para revender, na gestão do estoque e atrelado a outras série de medidas e ações que serão executadas ao longo do ano, a empresa busca manter um patamar de custo conforme projeções. A gestão da empresa está atuando ativamente no dia a dia das operações, buscando e identificando oportunidades de melhorias, cortes e reduções para que a operação tenha uma rotina eficiente.

Processo Operacionais: Investimento de tempo e energia, na melhoria dos processos operacionais e organizacionais com o objetivo claro de alcançar padrões superiores de gestão, rentabilidade e controle, como por exemplo na gestão do estoque e performance comercial;

Comercial: Os esforços comerciais são concentrados em ações conjuntas com fornecedores nos PDV (pontos de vendas), ações de comunicação através de rádios, televisão, mídias sociais, com objetivo de atrair o consumidor até as lojas. Outras ações relevantes são atreladas a exposição dos produtos nas prateleiras, precificação dos mesmos, na busca de melhores margens, giro de estoque.

Essas iniciativas possibilitarão decisões mais assertivas e ágeis, permitindo à empresa acompanhar as flutuações do mercado e atender às necessidades dos clientes de forma mais eficaz. Em conjunto com outras séries medidas estratégicas e operacionais a companhia/recuperanda busca alcançar os resultados projetados e cumprir com o Plano de Recuperação Judicial e demais obrigações.



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centanário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



O mercado no qual a recuperanda está inserido, passa por um momento de transformação e desafios, quais relatamos abaixo, porém podemos afirmar que as estratégias e ações descritas pelas recuperandas estão alinhadas com o que o mercado, colaboradores e consumidores estão exigindo ou necessitando.

O ano de 2024 trouxe muitos desafios e oportunidades para setor supermercadista, especialmente para grandes redes, tendo em vista a necessidade de adaptar-se às novas tendências do mercado e aos avanços tecnológicos que moldarão o setor em 2025.

- a. O e-commerce cresceu significativamente em 2024. Essa tendência reflete uma mudança no comportamento do consumidor, que está cada vez mais digital;
- b. O fortalecimento do trade marketing também será essencial em 2025, com foco na gestão de promoções, relacionamento com fornecedores e estratégias que melhorem a experiência do consumidor. A personalização das ofertas e o uso de dados para entender o comportamento de compra serão cruciais para otimizar as vendas;
- c. A crescente demanda por alimentos saudáveis e sustentáveis e as iniciativas relacionadas ganharam destaque em 2024 e deve se consolidar ano que vem, com supermercados adaptando seus estoques oferecendo uma variedade ainda maior e iniciativas alinhadas com esses princípios;
- d. O uso de inteligência artificial exige um investimento considerável em TI e mão de obra qualificada. Isso permitirá que adotemos práticas omnichannel e personalizemos ofertas de acordo com o comportamento do cliente;
- e. Manter uma comunicação consistente com o cliente, tanto na loja quanto nos canais digitais, será crucial para transmitir confiança e fidelizar nosso público.

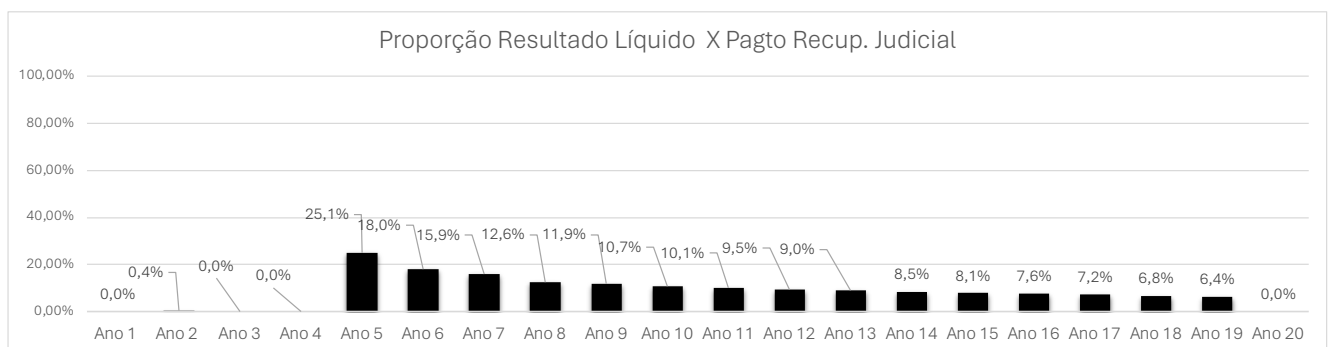
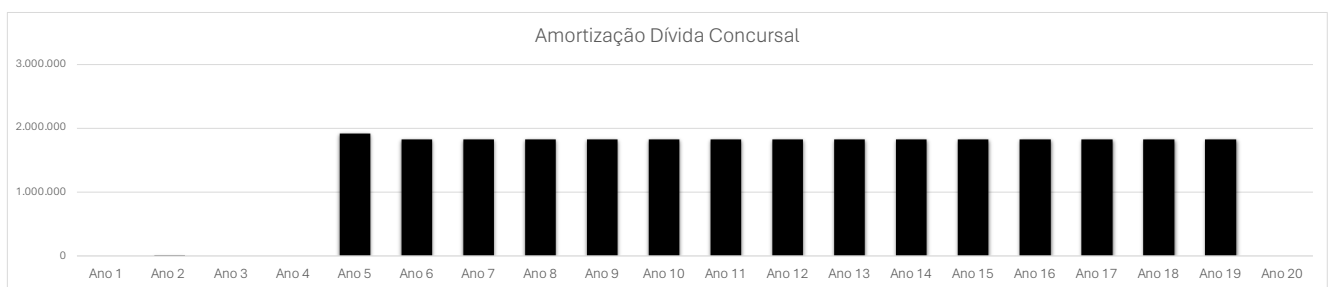
E resumo: Em 2025, as empresas supermercadistas precisarão se adaptar rapidamente às novas demandas dos consumidores, investindo em tecnologia digital, em um portfólio sustentável e na experiência de compra. As redes que conseguirem alinhar esses fatores com uma experiência de compra personalizada estarão preparadas para enfrentar um ano de grandes oportunidades e crescimento.















A ilustração abaixo demonstra, o quanto do caixa que a recuperanda pretende gerar, o quanto deverá ser consumido para pagamento dos créditos concursais devidamente arrolados no processo de recuperação judicial.

A sobra de caixa prevista será direcionada para os pagamentos das dívidas tributárias, financeiras extraconcursais, nos âmbitos já informados aqui neste documento e também para melhorar a estrutura de capital financeiro e investimentos (CAPEX).



<div> <div>  <div> <div>BANCO CENTRAL DO BRASIL</div> <div> <div>Focus</div> <div>Relatório de Mercado</div> </div> </div> </div> <div> <div>  </div> </div> </div>																								
Expectativas de Mercado																								
14 de março de 2025																								
<div> <div>▲ Aumento ▼ Diminuição = Estabilidade</div> </div>																								
Mediana - Agregado	2025					2026					2027					2028								
	Há 4 semanas	Há 1 semana	Hoje	Comp. semanal *	Resp. **	5 dias úteis	Resp. ***	Há 4 semanas	Há 1 semana	Hoje	Comp. semanal *	Resp. **	5 dias úteis	Resp. ***	Há 4 semanas	Há 1 semana	Hoje	Comp. semanal *	Resp. **	5 dias úteis	Resp. ***			
	5,60	5,68	5,66	▼ (1)	149	5,68	117	4,35	4,40	4,48	▲ (1)	143	4,50	113	4,00	4,00	4,00	= (4)	120	3,80	3,75	3,78	▲ (1)	111
	2,01	2,01	1,99	▼ (1)	115	1,98	75	1,70	1,70	1,60	▼ (1)	99	1,56	70	1,98	2,00	2,00	= (2)	76	2,00	2,00	2,00	= (5)	75
	6,00	5,99	5,98	▼ (1)	124	5,97	84	6,00	6,00	6,00	= (9)	121	6,00	83	5,90	5,90	5,90	= (2)	91	5,90	5,90	5,90	= (2)	87
	15,00	15,00	15,00	= (10)	144	15,00	100	12,50	12,50	12,50	= (7)	135	12,50	95	10,50	10,50	10,50	= (5)	109	10,00	10,00	10,00	= (12)	101
	5,03	5,62	5,62	= (1)	75	5,68	52	4,50	4,54	4,55	▲ (3)	63	4,70	47	4,00	4,00	4,00	= (9)	55	4,00	4,00	4,00	= (7)	52
	5,03	4,99	5,05	▲ (1)	105	5,06	86	4,20	4,19	4,21	▲ (1)	92	4,30	76	4,00	4,00	4,00	= (8)	65	4,00	3,94	3,93	▼ (1)	64
	-52,00	-53,00	-55,38	▼ (3)	35	-55,90	22	-50,00	-50,00	-50,00	= (7)	34	-50,00	21	-51,00	-50,00	-50,00	= (2)	24	-55,00	-51,06	-51,03	▲ (1)	22
	76,00	76,80	76,70	▼ (1)	31	76,70	21	78,30	79,40	79,20	▼ (1)	34	79,25	20	80,00	80,00	79,70	▼ (1)	22	82,00	80,00	80,00	= (2)	20
	70,00	70,00	70,00	= (13)	34	70,00	21	75,00	73,25	72,00	▼ (4)	33	74,70	20	80,00	80,00	80,00	= (9)	24	80,00	80,00	80,00	= (5)	23
	66,10	65,78	65,75	▼ (4)	64	65,90	37	70,73	70,33	70,20	▼ (1)	53	70,30	37	74,00	74,00	74,00	= (6)	44	75,98	75,92	75,91	▼ (1)	40
	-0,60	-0,60	-0,60	= (12)	62	-0,60	42	-0,60	-0,60	-0,65	▼ (1)	60	-0,70	41	-0,40	-0,40	-0,40	= (5)	43	-0,23	-0,25	-0,22	▲ (1)	40
	8,97	8,95	8,97	▲ (1)	50	8,90	34	8,50	8,50	8,50	= (2)	50	8,64	34	7,00	7,10	7,15	▼ (1)	38	6,50	6,50	6,50	= (7)	36

Indicadores econômicos	Último	Anterior	12 meses	No ano
 IPCA (%)	1,31 fev 2025	0,16 jan 2025	5,06	1,47
 INPC (%)	1,48 fev 2025	0,00 jan 2025	4,87	1,48
 IPCA-15 (%)	1,23 fev 2025	0,11 jan 2025	4,96	1,34
 IPP (%)	0,13 jan 2025	1,35 dez 2024	9,69	0,13
 Custo do m² (%)	0,23 fev 2025	0,51 jan 2025	4,39	0,74
 Variação do PIB (%)	3,6 4º tri 2024	4,0 3º tri 2024	3,4	3,4
 PIB per capita (R\$)	47.802,02 2022	42.893,72 2021	-	-
 Indústria (%)	0,0 jan 2025	-0,3 dez 2024	2,9	1,4
 Comércio (%)	-0,1 jan 2025	-0,3 dez 2024	4,7	3,1
 Serviços (%)	-0,2 jan 2025	0,0 dez 2024	2,9	1,6



Visite-nos:
Edifício Il Centanário -Sala 602
Centro - Chapecó - SC



Uma vez confirmadas e efetivamente realizadas as projeções de receita, margem e demais aspectos operacionais e financeiros, assim como estando corretos todos os dados e bases internas de informações que analisamos e a manutenção atual das classificações de créditos relativos ao PRJ, somos de opinião que o plano de recuperação judicial da recuperanda, é viável do ponto de vista econômico e financeiro, tendo por base de trabalho os modelos e ferramentas gerenciais aplicados, de acordo com a prática usual de nossa atividade. Importante salientar que a recuperanda demonstra muita transparência nas informações, e um plano de pagamento dentro de vossas possibilidades previstas, não tendo uma postura audaciosa, no que diz respeito a geração de caixa e sim conservadora, visto todos os desafios e momento econômico atual.

Esse conceito não abrange, uma opinião sobre a capacidade operacional e de performance da recuperanda, em atingir tais resultados, o que estará, ainda, sujeito ao impacto de fatores externos diversos e que fogem ao controle da empresa, seus administradores e sócios. Reforçamos que este documento foi elaborado com base em informações colhidas na base de dados interna da empresa, assim como em informações de mercado colhidas em fontes externas, de acordo com as práticas do setor. Todavia, as projeções realizadas poderão não se verificar em vista de riscos normais de mercado, por razões não previstas ou previsíveis neste momento, ou mesmo em razão de sua implementação, que estará a cargo da administração da empresa.

A Horus Performance em Gestão, reserva-se no direito de revisar as projeções aqui contidas a qualquer momento, conforme as variáveis econômicas, operacionais e de mercado sejam alteradas, ocorram eventuais ajustes no PRJ ao longo do processo ou demais condições provoquem mudanças nas bases de estudo

Chapecó, 18 de Março de 2025

eduardo@horus.pro.br

Assinado



Eduardo A. Custódios dos Santos

D4Sign

EDUARDO A. CUSTÓDIOS DOS SANTOS
ADMINISTRADOR CRA-SC 13.295



Siga-nos:
@horus.pro.br



Saiba mais:
www.horus.pro.br



Visite-nos:
Edifício Il Centenário - Sala 602
Centro - Chapecó - SC



www.horus.pro.br

[@horus.pro.br](https://twitter.com/horus.pro.br)

LVE Lider Atacadista pdf

Código do documento 8c1d1555-5363-4043-8c41-3ae230bf4714



Assinaturas



Eduardo Antonio Custodio Dos Santos
eduardo@horus.pro.br
Assinou

Eduardo A. Custodio dos Santos

Eventos do documento

24 Mar 2025, 11:45:14

Documento 8c1d1555-5363-4043-8c41-3ae230bf4714 **criado** por EDUARDO ANTONIO CUSTODIO DOS SANTOS (d4cabb0d-54ec-427a-b6ff-3b0b53f4e908). Email: eduardo@horus.pro.br. - DATE_ATOM: 2025-03-24T11:45:14-03:00

24 Mar 2025, 11:45:47

Assinaturas **iniciadas** por EDUARDO ANTONIO CUSTODIO DOS SANTOS (d4cabb0d-54ec-427a-b6ff-3b0b53f4e908). Email: eduardo@horus.pro.br. - DATE_ATOM: 2025-03-24T11:45:47-03:00

24 Mar 2025, 11:46:04

EDUARDO ANTONIO CUSTODIO DOS SANTOS **Assinou** (d4cabb0d-54ec-427a-b6ff-3b0b53f4e908) - Email: eduardo@horus.pro.br - IP: 45.227.195.20 (45.227.195.20.mhnet.com.br porta: 15388) - Documento de identificação informado: 040.919.719-03 - DATE_ATOM: 2025-03-24T11:46:04-03:00

Hash do documento original

(SHA256):07f862295ec170f7e702206a3f3b62c5758770dcc5bc1d53d126cfe2ec6f72a9

(SHA512):aea3fff5ff7e98d6ad78b6c230095ee4c0efad4973b271a1cdf5fbf689908886f0686f3892cf5ec88c1806cc02a011b760810aa71cfbb61869ac1597b27b6b7

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.